**2020年一级建造师《项目管理》真题及答案**

一、单选题

　1.建设工程管理工作的核心任务是()。

　　A.质量管理

　　B.安全管理

　　C.目标控制

　　D.增值服务

　　参考答案: D

　　2.根据《建设项目工程总承包管理规范》，项目总承包方项目管理工作涉及( )。

　　A.项目决策管理、设计管理、施工管理和试运行管理

　　B项目设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾

　　C.项目决策管理、设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾

　　D.项目设计管理，采购管理，施工管理、试运行管理和项目收尾

　　参考答案: D

　　3.关于项目管理职能分工表的说法，正确的是()。

　　A.业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表

　　B.管理职能分工表不适用于企业管理

　　C.可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表

　　D.管理职能分工表可以表示项目各参与方的管理职能分工

　　参考答案: D

　　4.下列工程项目决策阶段策划工作内容中,属于组织策划的（）。

　　A.设计项目管理组织结构

　　B.制定项目管理工作流程

　　C.确定项目实施期组织总体方案

　　D.进行项目管理职能分工

　　答案: C

　　5.下列工程项目策划工作中，属于实施阶段策划的是( )。

　　A.项目实施期管理总体方案策划

　　B项目实施的风险策划

　　C.实施期合同结构总体方案策划

　　D.生产运营期经营管理总体方案策划

　　答案: B

　　6.与施工总承包模式相比，施I总承包管理模式在合同价格方面的特点是( )。

　　A.合同总价一次性确定,对业主投资控制有利

　　B.施工总承包管理合同中确定总承包管理费和建安工程造价

　　C.所有分包工程都需要再次进行发包，不利于业主节约投资

　　D.分包合同价对业主是透明的

　　答案: D

　　7.根据《建设工程项目管理规范,项目管理实施规划应由( ）组织编制。

　　A.项目技术负责人

　　B项目经理

　　C.企业技术负责人

　　D.企业负责人

　　答案: B

　　8.根据《建筑施工组织设计规范》，关于施工组织设计审批的说法正确的是( ）。

　　A.专项施方案应由项目技术负责人审批

　　B.施工方案应由项目总监理工程师审批

　　C.施工组织总设计应由建设单位技术负责人审批

　　D.单位工程施工组织设计应由承包单位技术负责

　　答案: D

　　9.施工过程中投资的计划值和实际值进行比较时,相对于工程合同价可作为投资计划值的是()。

　　A.投资估算

　　B.工程结算

　　C.施工图预算

　　D.竣工决算

　　答案: A

　　10.根据施工质量事故调查处理的一般程序,事故处理的最后-步工作是()。

　　A.提出事故鉴定结论

　　B.提交事故处理结果

　　C.提交事故处理报告

　　D.提出事故处理方案

　　参考答案:C

　　11.项目各参与方沟通过程的五个要素是指沟通主体、沟通客体、沟通介体以及( )。

　　A.沟通内容和沟通渠道

　　B.沟通环境和沟通方法

　　C.沟通内容和沟通方法

　　D.沟通坏境和沟通渠道

　　参考答案: D

　　12.取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，取决于（ )。

　　A.建设行政主管部门

　　B.建筑业企业

　　C.建设单位

　　D.建设监理部门

　　参考答案: B

　　13.某双代号网络计划如下图，关键线路有()条。

　　A.3

　　B.1

　　C.2

　　D.4

　　参考答案: A

　　14.关于施工单位质量事故预防措施的说法，错误的是（ ）。

　　A.控制建筑材料及制品的质量

　　B.做好施工现场环境管理

　　C.对施工图进行审查复核

　　D.选择正确的施工顺序

　　参考答案: B

　　16.在安全生产管理预警体系中，技术变化的预警属于()系统。

　　A.内部管理不良预警

　　B.外部环境预警

　　C.预警信息管理

　　D.事故预警

　　参考答案: B

　　17.建设工程项目全面质量管理中的“全面” 是指( )的管理。

　　A.工程质量和工作质量

　　B.决策过程和实施过程

　　C.管理岗位和工作岗位

　　D.全方位和全流程

　　参考答案: A

　　18.在编制施I成本计划时通常需要进“两算”对比，“两算” 指的是()。

　　A.设计概算、施工图预算

　　B.施工图预算、施工预算

　　C.设计概算、投资估算

　　D.设计概算、施工预算

　　参考答案: B

　　19.对建设I程项目整个实施阶段的进度进行控制是( )的任务。

　　A.投资方

　　B.DB总承包方

　　C.施工总承包管理方

　　D.项目使用方

　　参考答案: A

　　二、多选题

　　71.某项目时标网络计划第2、4周末实际进度前锋线如下图，关于该项目进度情况的说法，,正确的有( ）。

　　A.第2周末工作C提前1周，工期提前1周

　　B.第2周末,工作A拖后2周,但不影响工期

　　C.第2周末工作日拖后1周，但不影响工期

　　D.第4周末工作D拖后周，但不影响工期

　　E.第4周末，工作提前1周,工期提前1周

　　答案: BCDE

　　72.关于生产安全事故应急预案管理的说法正确的有（ ）。

　　A.生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练

　　B.生产经营单位应每年至少组织-次综合应急预案演练

　　C.地方各级人民政府应急管理部门的应急预案应当报同级人民政府备案

　　D.非生产经营单位的应急管理方面的专家均可受

　　E.邀参加应急方案的评审

　　答案: ABCE

　　73.下列建设工程项目计划中,存在关联关系的进度计划有

　　A.施工总进度计划和主体工程进度计划

　　B主体钢结构施I进度计划和设备安装进度计划

　　C.设计进度计划和维修进度计划

　　D.项目月度计划和周计划

　　E.土建施工进度计划和主材供货进度计划

　　答案: AD

　　74.下列施I现场噪声控制措施中,属于控制传播途径的有()。

　　A.选用吸声材料搭设防护棚

　　B.使用耳塞、耳罩等防护用品

　　C.改变震动源与其他刚性结构的连接方式

　　D.限制高音喇叭的使用

　　75.建设工程索赔成立的前提条件有 （ ）。

　　A.与合同对照事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失

　　B.造成费用增加或工期失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任

　　C.造成费用增加或工期损失额度巨大,超出了正常的承受范围

　　D.索赔费用计算正确并且容易分析

　　E.承包人按合同规定的程序和时间提交了索赔意向通知和索赔报告

　　答案: ABE

　　76.建筑施I企业进行质量管理体系认证的程序包括( ）。

　　A.培训

　　B.申请和受理

　　C.定期监督检查

　　D.审核

　　E.审批与注册发证

　　答案: BDE

　　77.施工项目竞争性成本计划是( )的估算成本计划。

　　A.选派项目经理阶段

　　B.投标阶段

　　C.施工准备阶段

　　D.签订合同阶段

　　E.制定企业年度计划阶段

　　参考答案: BD

　　78.根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当组织专家进行专项施工方案论证的有()。

　　A.脚手架工程

　　B.拆除爆破工程

　　C.深基坑工程

　　D.地下暗挖工程

　　E.高大模板工程

　　参考答案: CDE